



المـركـزـ الـعـرـبـيـ لـلـبـحـوثـ التـرـبـوـيـةـ لـدـوـلـ الـخـلـيجـ

كراـسـةـ شـرـوـطـ بـرـنـامـجـ

التقنيات الحديثة في تمكين الطلبة ذوي الإعاقة

محتويات كراسة الشروط

| | |
|----------|---|
| 3 | الهدف من كراسة الشروط |
| 3 | أولاً: تعريف بالمركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج |
| 5 | ثانياً: وصف البرنامج |
| 7 | ثالثاً: شروط وأحكام التعاقد |
| 14 | رابعاً: عناصر العرض الفني |
| 18 | خامساً: الملحق |

الهدف من كراسة الشروط

تم إعداد هذه الكراسة، لوصف نطاق العمل للجهات المنفذة للبرنامج، إضافة إلى إيضاح متطلبات وشروط وأحكام التنفيذ، كما أنها تشكل الأساس القانوني والتعاقدى لتقديم العروض والتقويم والتنفيذ والالتزامات المالية، كذلك تقدم توضيحاً شاملأً يساعد الجهات المنفذة على تقديم عروضهم الفنية والمالية، وفقاً لإطار واضح ومحدد للمعلم والإجراءات.

وتكون الكراسة من خمسة أقسام: يقدم القسم الأول معلومات عامة حول المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج، ويعرض القسم الثاني وصف البرنامج المطروح للتعاقد، ويوضح القسم الثالث الأحكام العامة للتقدير بالعرض الفني والمالي لتنفيذ البرنامج والشروط العامة للتعاقد، أما القسم الرابع فيوضح العناصر التي يجب أن يتضمنها العرض الفني، وأخيراً الملحق الذي تعرض النماذج الخاصة بكراسة الشروط.

أولاً: تعريف بالمركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج

أنشئ المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج (GASERC)، في دولة الكويت، بناء على قرار صادر عن المؤتمر الثاني لوزراء التربية والتعليم في دول الخليج العربية، الذي عقد في مدينة الرياض في مايو عام 1977م، باعتباره إحدى مؤسسات مكتب التربية العربي لدول الخليج، بهدف الإسهام في تطوير الحركة التربوية في الدول الأعضاء، وتعزيز العمل التربوي المشترك بينها. ويعمل المركز ضمن منظومة مكتب التربية العربي لدول الخليج، ويسهم في تحقيق رؤيته التي تسعى إلى التميز والريادة في العمل التربوي المشترك، وبما يصب في خدمة رسالة المكتب بوصفه منظمة تسعى إلى دعم التعاون والتنسيق والتكامل بين الدول الأعضاء، وتقديم الدعم والمشورة، ونقل الخبرات والممارسات التربوية المتميزة؛ تلبيةً لاحتياجات مجتمع المعرفة، وتنميةً لقيم المواطنة في دول المكتب.

أهداف المركز:

يهدف المركز إلى الإسهام في تطوير حركة البحث العلمي والقياس والتقويم التربوي وتنميته في الدول الأعضاء.

مهام المركز:

يعنى المركز بالقيام بالبحوث والدراسات التربوية والعلمية ذات الصلة بالميدان التربوي في الدول الأعضاء، ونشر وتعيم نتائجها، وإثراء الميدان بأحدث وأفضل ما انتهت إليه مراكز البحث والدراسات الإقليمية

والدولية في مجالات التربية والتعليم، والتعاون في ذلك مع الدول الأعضاء. ويقوم المركز تحقيقاً لأهدافه بالمهام التالية:

1. الإسهام في صياغة السياسات التعليمية من خلال توفير المعلومات المبنية على البحث التربوي.
2. إجراء البحوث والدراسات التربوية حول الظواهر والمتغيرات المرتبطة بالتربية والتعليم في الدول الأعضاء.
3. رصد حركة البحث التربوي في العالم والوقوف على أهم النتائج، وبخاصة في الجوانب التي تهم وزارات التربية والتعليم في الدول الأعضاء.
4. تجريب الممارسات والمستجدات التربوية للتعرف على مدى فعاليتها.
5. تشجيع حركة البحث في المجتمع التربوي في الدول الأعضاء.
6. الإسهام في تعزيز ممارسات القياس والتقويم في الدول الأعضاء.
7. تقديم الخدمات الاستشارية الفنية في مجال البحث التربوية والقياس والتقويم التربوي للدول الأعضاء وفقاً لاحتياجاتها.
8. إنشاء وتحديث قواعد بيانات بمراكيز البحث التربوي وبالباحثين التربويين إقليمياً وعالمياً.
9. التعاون مع المؤسسات التربوية في الدول الأعضاء لتحقيق أهداف المركز وتغيفذ مهامه.
10. عقد الشراكات مع المؤسسات والمراكز الإقليمية والعالمية المعنية بالبحوث والدراسات التربوية بهدف إثراء الميدان التربوي في الدول الأعضاء بأحدث التوجهات والممارسات التعليمية المتميزة من خلال نشرها وتعديلمها.
11. تسويق نواتج برامج المركز وإصداراته ونشاطاته وتعديلمها على وزارات التربية والتعليم ومؤسسات التعليم غير الحكومي في الدول الأعضاء لتعزيز الموارد وفقاً لاستراتيجية المكتب.

برامج المركز:

ينفذ المركز في كل دورة مالية - مدتها عامان - عدداً من البرامج التي يعتمدها المؤتمر العام لمكتب التربية العربي لدول الخليج، في المجالات المعنية ببحث قضايا التعليم ومشكلاته وسبل تطويره، وربطه بمطالب التنمية ومستجدات العصر وتحدياته.

يمكن الاطلاع على برامج المركز وأنشطته من خلال الموقع الإلكتروني للمركز عبر الرابط الآتي:

www.gaserc.org

ثانياً: وصف البرنامج

| عنوان البرنامج | وصف البرنامج |
|--|--|
| <p>التقنيات الحديثة في تمكين الطلبة ذوي الإعاقة</p> <p>يواجه الطلبة ذوي الإعاقة تحديات كبيرة في الحصول على التعليم المناسب في بيئات التعليم التقليدية. ولا تقتصر تلك التحديات على العوائق الجسدية أو الحسية، بل تمتد لتشمل الحاجز النفسي والاجتماعية التي قد تحول دون اندماجهم الكامل في المجتمع المدرسي. ولذلك يشكل دمج الطلبة ذوي الإعاقة في العملية التعليمية تحدياً مستمراً للمؤسسات التعليمية، التي تسعى لتلبية الاحتياجات الخاصة بهذه الفئة من الطلبة، لضمان استفادتهم الكاملة من التعليم، تحقيقاً للالتزامات التشريعية والمجتمعية بمبدأ العدالة والمساواة في الفرص التعليمية.</p> <p>وفي ظل هذه التحديات، أصبحت التقنية حلاً واعداً يمكن أن يحدث تحولاً جذرياً في كيفية تلبية الاحتياجات التعليمية لهؤلاء الطلبة. فالتقنيات الحديثة، بما تتوفره من تطبيقات متقدمة وأدوات تكنولوجية معاونة ومنصات تفاعلية، تتيح فرصة جديدة لتصميم بيئات تعليمية شاملة للجميع، وتقدم حلولاً تعزز من قدرة الطلبة ذوي الإعاقة على المشاركة الفعالة في العملية التعليمية. وبذلك يمكن للتكنولوجيا أن تسهم في تسهيل تخطي العقبات التي تواجهها هذه الفئة، مما يسمح لها بالاستفادة الكاملة من الفرص التعليمية المقدمة.</p> <p>وفي هذا الإطار، جاء هذا البرنامج الذي يُعنى بدراسة وتحليل الممارسات العالمية الحديثة في توظيف التكنولوجيا لدعم تعليم الطلبة ذوي الإعاقة، مع التركيز على الإعاقات السمعية والبصرية، وتقديم إرشادات عملية للمعلمين لضمان تطبيق تلك التقنيات بشكل فعال، عبر ممارسات تعليمية مبتكرة.</p> | <p>• تعرف النماذج والممارسات الحديثة في توظيف التقنية لدمج الطلبة ذوي الإعاقات السمعية والبصرية في التعليم.</p> <p>• تيسير حصول الطلبة ذوي الإعاقات السمعية والبصرية على فرص تعليمية متكافئة، وتحسين أدائهم الأكاديمي.</p> <p>• تعزيز قدرات المعلمين على توظيف الأدوات التقنية بطريقة تفاعلية وملائمة لاحتياجات الطلبة ذوي الإعاقات السمعية والبصرية.</p> <p>• دعم المؤسسات التعليمية في الدول الأعضاء في تلبية احتياجات الطلبة ذوي الإعاقات السمعية والبصرية، ومساعدتها في تطبيق تقنيات تعليمية متقدمة لخلق بيئات تعليمية شاملة للجميع.</p> |
| أهداف البرنامج | |
| <ul style="list-style-type: none"> • صانعوا السياسات التعليمية • المعلمون • اختصاصيو تعليم الطلبة ذوي الإعاقة. | <p>المستهدفوون</p> |

| | |
|---|-------------|
| <p>1. إعداد دراسة تحليلية للنماذج والممارسات العالمية الحديثة في توظيف التكنولوجيا لتسهيل دمج الطلبة ذوي الإعاقات السمعية والبصرية في التعليم، وتحسين أدائهم الأكاديمي.</p> <p>2. إعداد دليل توجيهي للمعلمين حول أفضل الأساليب والممارسات في استخدام التكنولوجيا لدعم تعليم الطلبة ذوي الإعاقات السمعية والبصرية، وخلق بيئات تعليمية شاملة لجميع.</p> <p>3. عقد ورشة عمل للاختصاصيين في الدول الأعضاء حول استخدام أدوات التكنولوجيا المتقدمة في دعم تعليم الطلبة ذوي الإعاقات السمعية والبصرية، وخلق بيئات تعليمية شاملة لجميع.</p> | النشاطات |
| <p>1. دراسة تحليلية للنماذج والممارسات العالمية الحديثة في توظيف التكنولوجيا لتسهيل دمج الطلبة ذوي الإعاقات السمعية والبصرية في التعليم.</p> <p>2. دليل توجيهي للمعلمين حول أفضل الأساليب والممارسات في استخدام التكنولوجيا لدعم تعليم الطلبة ذوي الإعاقات السمعية والبصرية، وتيسير دمجهم في البيئات التعليمية.</p> <p>3. تقرير ختامي حول ورشة العمل.</p> | المخرجات |
| 12 شهرا | مدة التنفيذ |

ثالثاً: شروط وأحكام التعاقد

متطلبات إلزامية:

- تخضع جميع شروط العروض لنظام منافسات مكتب التربية العربي لدول الخليج وأجهزته.
- يقدم العرض الفني والعرض المالي بشكل منفصل عن بعضهما بعضاً، بحيث لا يتم تضمين معلومات مالية في العرض الفني.
- يجب أن يقدم العرض بخطاب رسمي تحدد فيها التكلفة والمصروفات الإجمالية، ويوقع من قبل المسؤول الأعلى في الجهة مقدمة العرض، أو الممثل الرسمي لها.
- يجب تقديم العرض المالي مقدراً بالدينار الكويتي.
- يقدم العرض باللغة العربية مع إرفاق ملخص مترجم إلى اللغة الإنجليزية.
- على مقدم العرض توقيع وختم كل صفحة من صفحات وثيقة طلب العروض.
- لا يجوز تقديم عرض مرا侈 أو بديل إلا إذا نصت شروط المنافسة على ذلك.
- على مقدم العرض أن يتحرى بنفسه قبل تقديم عرضه طبيعة العمل، وأن يحصل على جميع البيانات عن كل الأمور التي يمكن بأية كيفية أن تؤثر في التزاماته تجاه المركز، على أن يكون ذلك قبل موعد تقديم العرض.
- لا يجوز لمقدم العرض شطب أي بند من بنود كراسة الشروط أو المواصفات، أو عمل أي تعديل في مقترن العرض المقدم - مهما كان نوعه - وإنما تسبب ذلك في إلغاء طلب البرنامج.
- لا يلقت المركز إلى عروض البرامج التي لا تستوفي كافة شروط كراسة تقديم طلب البرامج.

المسؤولية القانونية:

- يحتفظ المركز العربي للبحوث التربية لدول الخليج بالحق في قبول أو رفض أي طلب تقدم لأي برنامج.
- يكون مقدم العرض مسؤولاً عن جميع الخدمات النشاطات عليها والواردة في طلب تقديم العروض هذا، وسينظر المركز إلى مقدم العرض المسؤول عن البرنامج الذي وقع عليه الاختيار بوصفه الجهة الوحيدة للاتصال فيما يتعلق بالمسائل التعاقدية، أو بشأن جميع الإجراءات الناجمة عن أي عقد تم إبرامه بين الطرفين.
- بعد تقديم العرض، لا يجوز للمتنافسين، أو أي من موظفيهم إجراء اتصالات مع موظفي المركز تتعلق بالعروض المقدمة، أو بعملية التقويم ذاتها. وإن أي انتهاك لهذا الشرط سوف يؤدي لرفض المركز للعرض المقدم.

السرية:

- على المتنافسين الحصول على موافقة خطية مسبقة من المركز قبل الكشف عن أية معلومات تخص طلب تقديم العروض أو إتاحتها لأي شخص.
- لا يحق للمتنافسين استخدام، بشكل مباشر أو غير مباشر، أي معلومات سرية إلا لأداء وتنفيذ العمل، أو الحصول على معلومات من حاملها تتعلق بعملية تنفيذ وأداء العقد، ويكون ذلك وفق مكاتبات رسمية.

الوثائق والبيانات ومعلومات الملكية:

- تعود ملكية جميع المواد والوثائق التي أعددت أو وضعها مقدم العرض أو فريق العمل وتنتمي بأداء العمل - بما في ذلك دليل العمل الرئيس، والبيانات، والخطط، والتقارير، والحسابات، والملخصات، والنماذج والعينات، ومصادر البرامج التقنية ... إلخ - كلها بشكل حصري للمركز بمفرد إعدادها وتقديمها.
- يُحظر على مقدم العرض استخدام هذه المواد والوثائق لأي غرض آخر غير أداء العمل دون الحصول على موافقة كتابية مسبقة من المركز، كما يجب تسليم هذه المواد والوثائق إلى المركز جنباً إلى جنب مع أي من المواد والوثائق عند الانتهاء من العمل وقبل أن يتم دفع المستحقات النهائية لمقدم العرض.
- يعتبر المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج المالك الوحيد لكل محتوى هذه المواد، والبيانات، والمعلومات التي تخص البرنامج، ولا يمكن لمقدم العرض أو فريق العمل نشر أو استخدام المحتوى والبيانات خارج نطاق هذا العرض بدون موافقة كتابية من المركز.
- على المتنافس الذي وقع عليه الاختيار ضمان سرية المحتوى والمعلومات والوثائق ذات الصلة.

القانون الحاكم للعلاقة التعاقدية:

بعد إبرام عقد اتفاقية تنفيذ البرنامج، يخضع العقد وتقديره لأنظمة ولوائح المركز وفي حال نشوب خلاف، يتم اللجوء إلى القضاء حسب الإجراءات والقوانين والأنظمة المتّبعة في دولة المقر (دولة الكويت).

المشاركة في الفعاليات:

يتبع على المتنافس الذي وقع عليه الاختيار المشاركة في الندوات أو المشاغل التربوية أو ورش العمل المتعلقة بالبرنامج، وإعداد المواد والعروض التي ستقدم فيها، كلما طلب منه المركز ذلك خلال تنفيذ البرنامج.

القواعد الفنية والإدارية:

- يجب أن يكون أعضاء فريق تنفيذ البرنامج من ذوي الكفاءات العالية والخبرة في مجال البرنامج، وحاصلين على شهادات احترافية معتمدة في المجال نفسه. ومن الضروري تقديم السير الذاتية للمرشحين للعمل في البرنامج، وتقدم بيان بأسمائهم ومؤهلاتهم وجنسياتهم وخبراتهم. وللمركز الحق في طلب استبدال أي شخص (برغم ورود اسمه ضمن قائمة المرشحين للعمل) متى ما رأى المركز بأنه غير مناسب للاستمرار ضمن فريق العمل بدون إبداء الأسباب، وعلى المنفذ إيجاد البديل خلال فترة لا تتجاوز أسبوعين من وقت إبلاغه بذلك كتابة.
- يرتبط صرف المستحقات بالالتزام المنفذ بتوفير خبراء وختصاصيين مؤهلين، وبإنجاز نشاطات البرنامج المنعقد عليها بالجودة المطلوبة، وإذا لم يلتزم بذلك يتم الخصم من استحقاقاته المالية، وللمركز تقدير قيمة الخصم التي يراها دون الإخلال بما يقع على المنفذ من خصم لأسباب أخرى.
- يجب التأكد من أن السير الذاتية التي ترقق ضمن أوراق العطاء عن أشخاص محددين هم الأشخاص بأعينهم الذين سيتولون العمل في البرنامج، وللمركز الحق في قبول أو رفض بدلة عنهم، ولن يقبل عذر في تأخير تنفيذ البرنامج بسبب البحث عن بدلة، وتعد مخالفة هذا الأمر سبباً كافياً لسحب البرنامج من قبل المركز، وترسيمه على جهة أخرى.

تعليمات خاصة لمقدمي العروض:

- تعدُّ وثيقة الشروط الفنية هي الأساس الذي يتم الاستناد إليه لجسم أي خلافات فنية، وتعدُّ جزءاً لا يتجزأ من شروط التعاقد، مع عدم الإخلال بأي شروط غير فنية ترد في مستدات أخرى، وتعلق بالعرض الذي تم قبوله والاتفاق عليه.
- للمركز الحق في مراجعة جدول التكاليف المقدمة.
- تقدم العرض الفنية والمالية في نسختين إلكترونيتين منفصلتين (على البريد الإلكتروني للمركز research@gaserc.org, gaserc@gaserc.org، بصيغتي (WORD) و(PDF)).
- تقدم العرض وفقاً لما ورد في التعليمات الواردة في فقرة المتطلبات الإلزامية لمقدمي العروض، وقد يؤدي عدم الالتزام بها إلى رفض العرض.
- على مقدمي العرض الموافقة على قبول الوثائق الإلكترونية التي يحتفظ بها المركز كوثائق مرجعية يرجع إليها عند أي خلاف يحدث قبل أو بعد ترسية العقد.

- قد يطلب المركز توضيحاً من مقدمي العروض، كجزء من عملية تقويم العروض، ويجب ألا يفترض طلب التوضيح على أنه مقدمة للتعاقد. كما لا ينبغي أن ينظر إليه على أنه دعوة لمقدمي عروض آخرين لبدء مناقشة عروضهم.
- تخضع ترسية العروض لتقديرات المركز.

تعليمات تنسيق العرض:

بالإضافة إلى المتطلبات والتعليمات العامة لمقدمي العروض، يُطلب من مقدمي العروض تقديم العروض الفنية والمالية وفقاً للتعليمات التالية:

1. أن تكون مكتوبة باللغة العربية.
2. تقديم النسخ في صيغة (WORD) إضافة إلى (PDF).
3. تكون الكتابة على صفحة بحجم (4A).
4. تكون بداية الفصول من جانب واحد (الصفحة اليسرى).
5. تكون الكتابة العربية باستخدام الخط (SIMPLIFIED ARABIC)، حجم الخط (14)، وإنجليزية باستخدام الخط (CALIBRI) حجم الخط (12).
6. استخدام نظام (APA) في توثيق المراجع.
7. باستثناء صفحة الغلاف الخارجي، يجب ترقيم جميع الصفحات على التوالي.
8. يجب ضبط هوامش الصفحة (العلوية والسفلى وعلى الجانبين) بمسافة بوصة واحدة (2.54 cm).
9. يجب ألا يتجاوز العرض الفني عشرين (20) صفحة، دون احتساب الصفحات أذناه ضمن صفحات العرض الفني:

- صفحة الغلاف

- معلومات عن مقدم العرض

- جدول المحتويات

- السير الذاتية

- الملحق

الانهاء وفسخ العقد:

بعد إبرام عقد الاتفاقية، وفي أثناء تنفيذ البرنامج، يحق للمركز سحب العمل من المنفذ وفسخ العقد ومطالبه بالتعويضات طبقاً لبنود العقد في الحالات التالية:

1. عند حدوث أي قصور من المنفذ، وإبلاغه بإشعار خطى من قبل المركز، وعدم اتخاذ الإجراءات اللازمة من جانبه لتجاوز هذا القصور خلال خمسة عشر (15) يوماً من تسلمه للإشعار.

2. في حالة إخلال المنفذ بشرط من الشروط الواردة بالعقد، أو التباطؤ في التنفيذ بشكل واضح، فإن المركز الحق في فسخ العقد معه، والتنفيذ على حسابه.

3. إذا تمت مخالفة أي من المهام المراد تنفيذها في العمل المحدد بموجب العقد الناجم عن العرض المقدم، فإن على المركز تحديد موضع المخالفة، أو موقع انتهاك شروط أو أحكام العقد، ويقوم بإبلاغ الجهة المنفذة بذلك رسمياً لمعالجة الموقف خلال خمسة عشر يوماً.

4. إذا رفضت الجهة المنفذة أو أخفقت في أداء العمل أو جزء منه بشكل صحيح، أو بطريقة لا تتفق مع شروط العقد، أو لم تقدم أدلة مقنعة يتم بمقتضاها تصحيف هذا التقصير؛ فإنه يجوز للمركز دون سابق إنذار - بعد انتهاء الفترة المحددة في البند السابق - حجب أي مبلغ مستحق بموجب العقد، أو إنهاء مهمة الجهة المنفذة في استكمال التنفيذ، ويحق للمركز إكمال العمل بالطريقة التي يراها مناسبة.

التعديلات والأعمال الإضافية:

قد يتطلب الأمر إجراء تغييرات على خطة تنفيذ البرنامج، في ضوء المستجدات التي قد تطرأ في أثناء التنفيذ؛ بما في ذلك تبني بدائل معينة أو إدخال تعديلات أو الحذف أو الإضافات إلى العمل، ضمن نطاق العقد.

التأخير وتمديد الوقت المحدد:

يجوز للمركز الموافقة على تمديد مناسب للمرة المحددة لتنفيذ نشاطات البرنامج، لإتمام الالتزامات الواردة في العقد، وإذا تعرض مقدم العرض المختار إلى أي عارض أو مانع أو ظرف قاهر - وقدر المركز ظروفه - فإن عليه اتخاذ جميع التدابير الالزمة للتخفيف من تأثير هذا التأخير، ومواصلة الأداء السريع والدؤوب تنفيذاً للالتزاماته بموجب العقد.

العلاقة مع المركز:

- المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج هو الجهة المعنية باتخاذ القرارات المهمة فيما يتعلق بكيفية سير العمل في البرنامج، ومتابعة الأداء بشكل عام، وحل أي خلافات قد تظهر خلال تنفيذ البرنامج.

- يلتزم مقدم العرض الذي وقع عليه الاختيار بتحديد ضابط اتصال للتواصل مع المركز بشأن تنفيذ نشاطات البرنامج، وتنسيق مواعيد الاجتماعات، وتسلیم التقارير المرحلية للبرنامج، واستلام تقارير المركز حولها.
- تقوم الجهة المنفذة بتسلیم المركز تقارير مرحلية حول سير العمل في تنفيذ البرنامج، وفقاً للمواعيد المتفق عليها في العقد.

الالتزامات التنفيذية:

- على مقدم العرض تقديم وصف تفصيلي في حدود ثلات صفحات حول العناصر الآتية:
- **خطة إدارة نطاق العمل:** على مقدم العرض أن يقدم توضيحاً لكيفية إدارة نطاق العمل (Scope Management) على أن يتضمن ذلك العمليات والإجراءات المتتابعة في إدارة نطاق العمل.
 - **خطة إدارة الجودة والمتابعة والتقويم:** على مقدم العرض أن يقدم توضيحاً لكيفية إدارة الجودة (Quality Management) على أن تتضمن الإجراءات المتتابعة في إدارة الجودة والمعايير المستخدمة من حيث مراجعة وفحص المخرجات، كذلك إعداد مؤشرات أداء للأنشطة الرئيسية للبرنامج والتي ستتسعهم في متابعة الأداء.
 - **إدارة الجدول الزمني:** على مقدم العرض تزويد المركز بالجدول الزمني (Schedule Management) بالتفصيل المناسب بحيث يتضمن المخرجات ونقطات الإنجاز الرئيسية (Milestones) وتوضيح اعتمادية المخرجات.
 - **إدارة الاتصال:** على مقدم العرض توضيح كيفية إدارة الاتصالات (Communication Management) خلال المشروع، ويشمل ذلك المصفوفات والإجراءات التي توضح الأدوار والمسؤوليات والتقارير والمخاطبات.

النحوات وورش العمل التدريبية:

- في حال وجود نحوات أو مشاغل تربوية أو نشاطات تدريبية في البرنامج، يلتزم مقدم العرض بتقديم تفاصيل عن الندوة أو خطة التدريب المقترحة، والمخرجات المتوقعة منها.
- ينبغي العلم أن الندوة أو المشغل التربوي أو الدورات التدريبية يمكن أن تتم في مقر المركز أو في أي مكان آخر مناسب في الدول الأعضاء بالمكتب أو عن بعد.

الوثائق والقبول النهائي للبرنامج:

- على الجهة المنفذة للبرنامج تسليم وثائق ومخرجات البرنامج إلى المركز؛ حيث يتولى المركز المراجعة والاعتماد عند نهاية كل مرحلة، أو عند الانتهاء من المخرجات.
- يتم القبول النهائي لوثائق البرنامج بعد توافر ما يأتي:
 - إرفاق تعهد مكتوب وموّقع من منفذ البرنامج يفيد بقيامه بالمراجعة اللغوية الكاملة لـ الوثائق من قبل المختصين، وأن الوثائق تخلو من الأخطاء اللغوية والمطبعية.
 - إرفاق تعهد مكتوب وموّقع من منفذ البرنامج يفيد بمراعاة الجهة المنفذة لحقوق الملكية الفكرية للآخرين، وأنها تحمل المسؤولية كاملة إذا اتضح أن الاقتباسات من المراجع تتعدى النسبة المتعارف عليها وفق الأنظمة؛ حيث تم التقيد بالأمانة العلمية والمهنية في تنفيذ البرنامج.
 - إعداد ملخص تفيلي واف للبرنامج، وترجمته إلى اللغة الإنجليزية.
 - قيام الجهة المنفذة للبرنامج بإعداد الوثائق وتنسيقها وتصميمها بما يؤهلها للطباعة وفقاً لاشتراطات المركز.
- يتحقق القبول النهائي للبرنامج بعد الاعتماد النهائي لنواتج البرنامج من قبل المركز وللجنة العلمية بمكتب التربية العربي لدول الخليج، ويكون ذلك مرتبطاً بإنهاء المتطلبات الفنية والإدارية للبرنامج.

رابعاً: عناصر العرض الفني

من أجل التعرف على رؤية مقدم العرض لخطة تنفيذ البرنامج والمنهجية العلمية التي سيتبعها، وحتى يتم ضبط آلية تقييم العروض المقدمة، يجب أن يتضمن العرض الفني العناصر الآتية (ما يرد في الوصف الآتي هو لغرض التوضيح فقط، ويمكن للمتقدم إضافة عناصر إضافية يرى ضرورتها لتحسين جودة العرض):

1. صفحة الغلاف، تشتمل على:

- عنوان البرنامج
- رقم البرنامج
- اسم الجهة أو المركز البحثي أو الباحث مقدم العرض

2. تعريف بـمقدم العرض

تقديم بيانات كاملة وفصيلة عن مقدم العرض تتضمن:

- الاسم القانوني الكامل للمركز البحثي / المؤسسة / الجهة / الباحث.
- العنوان الرسمي
- رقم الهاتف
- عنوان البريد الإلكتروني
- عنوان الموقع الإلكتروني للمركز البحثي / المؤسسة / الجهة / الباحث.

3. جدول للمحتويات

4. مقدمة

كتابة مقدمة تلقي الضوء بالتفصيل على الجوانب المختلفة لموضوع البرنامج، وخلفيته النظرية بشكل معمق، وأبرز الأعمال والنتائج البحثية السابقة في هذا الموضوع. كما يجب أن تعكس المقدمة استيعاب مقدم العرض لأهداف البرنامج ونشاطاته، والفجوة البحثية التي سيسمح البرنامج في معالجتها.

5. أهداف البرنامج

صياغة أهداف البرنامج بشكل واضح، على أن تتوافق هذه الأهداف مع الوصف المعتمد للبرنامج.

6. الفئات المستفيدة من البرنامج

تحديد الفئات المستفيدة من البرنامج، بما يتوافق مع الوصف المعتمد.

7. أهمية البرنامج

إبراز أهمية البرنامج بالنسبة للفئات والجهات المستفيدة منه، وإسهامه في تطوير الممارسات التربوية في الميدان.

8. الخطة التفصيلية لتنفيذ نشاطات البرنامج:

يجب أن يتضمن العرض الفني خطة مفصلة لتنفيذ نشاطات البرنامج، توضح أهداف كل نشاط، وأهميته في تحقيق أهداف البرنامج بشكل عام، والمنهجية العلمية التي سيتبعها فريق العمل في تنفيذ كل نشاط على حدة، وذلك على النحو الآتي:

أ. خطة تنفيذ الدراسة التحليلية للنماذج والممارسات العالمية الحديثة في توظيف التكنولوجيا لتسهيل دمج الطلبة ذوي الإعاقة في التعليم:

وضع خطة مفصلة لتنفيذ هذه الدراسة تتضمن: أهداف الدراسة، وأسئلتها، والمنهجية العلمية التي سيتبعها فريق العمل في إجرائها، والأدوات التي سيتم استخدامها في جمع المعلومات، وأساليب معالجتها. ويجب أن توضح الخطة الحدود الموضوعية والجغرافية والزمنية للدراسة، ودول المقارنة المرجعية التي سيتم دراستها، بحسب طبيعة الدراسة وأهدافها، مع ضرورة توضيح المخطط العام لأقسام تقرير الدراسة وفصولها، وأبرز العناصر التي يعالجها كل فصل.

ب. خطة تنفيذ الدليل التوجيهي للمعلمين حول أفضل الأساليب والممارسات في استخدام التكنولوجيا لدعم تعليم الطلبة ذوي الإعاقة، وتيسير دمجهم في البيئات التعليمية:

وضع خطة مفصلة لتنفيذ هذا الدليل تتضمن: أهداف الدليل، وأهميته، والفئات المستفيدة منه، والمنهجية العلمية التي سيتبعها فريق العمل في إعداده، مع توضيح المخطط العام لأقسام الدليل وفصوله، وأبرز العناصر التي يعالجها كل فصل.

9. التعريف بالمصطلحات:

تقديم شرح واف للمصطلحات الأساسية في مجال البرنامج، من واقع الأدبيات البحثية، وتحديد التعريفات الإجرائية التي سيبناها الفريق.

10. أهم الأبحاث والدراسات السابقة:

تقديم قائمة بعناوين أبرز الأبحاث والدراسات السابقة في موضوع البرنامج.

11. مخرجات البرنامج:

تحديد مخرجات البرنامج بشكل واضح، على أن تتوافق هذه المخرجات مع الوصف المعتمد للبرنامج وأهدافه، وتحديد مواعيد تسليم هذه المخرجات، مع توضيح المخرجات الإضافية التي يمكن أن تضاف مع وصف تفصيلي لها، وذلك باستخدام النموذج الوارد في الملحق رقم (1).

12. مراحل تنفيذ البرنامج:

تحديد المراحل التي سيعتها فريق العمل في تنفيذ المكونات والنشاطات المختلفة للبرنامج، مع توضيح المدة الزمنية التي سيسنطرها الفريق في تنفيذ كل مرحلة، وتمثل ذلك باستخدام مخطط جانت (Gantt Chart).

13. المراجع:

تحديد المراجع العلمية التي اعتمد عليها فريق العمل في إعداد خطة العمل التفصيلية، مع اتباع أسلوب (APA) في كتابة المراجع

14. فريق عمل البرنامج:

تقديم معلومات مفصلة عن أعضاء فريق العمل المنفذ للبرنامج، وجهات عملهم الحالية، وتفاصيلهم الأكاديمية، وخبراتهم العملية، إلى جانب الأدوار التي ستتولى إليهم في تنفيذ نشاطات البرنامج (باستخدام الملحق رقم 2). ويجب الإفصاح عن أي معرفة أو علاقة مع أي موظف بالمركز قد تقتصر على أنها تضارب في المصالح.

15. الخبرات السابقة في مجال البرنامج:

تقديم وصف مختصر للمشروعات البحثية التي نفذها مقدم العرض في مجال البرنامج أو ذات صلة به، ويجب أن يوضح اسم المشروع ونطاقه ومدته واسم الجهة التابع لها لاستخدام كمرجع عند الحاجة إليه، بالاستعانة بالنماذج الوارد في الملحق رقم (3).

16. الملاحق:

استكمال الملاحق وفق النماذج الموضحة أدناه، وإضافة أية ملاحق أخرى يرى مقدم العرض أهمية إضافتها.

17. السير الذاتية المفصلة لأعضاء فريق العمل:

على مقدم العرض إرفاق السير الذاتية المفصلة لأعضاء فريق العمل المشاركون في تنفيذ البرنامج (في ملفات منفصلة).

خامساً: الملاحق

الملحق (1): نموذج مواعيد تسلیم مخرجات البرنامج

يُطلب من مقدم العرض تحديد مواعيد تسلیم جميع مخرجات البرنامج إلى المركز ، وفق النموذج الآتي:

| # | المُخرج | الموعد المتوقع للتسلیم |
|----|---------|------------------------|
| .1 | | |
| .2 | | |
| .3 | | |
| .4 | | |
| .5 | | |
| .6 | | |
| .7 | | |
| .8 | | |

الملحق (2): بيانات ومؤهلات أعضاء فريق العمل

يتبع هذا الملحق التعريف ببيانات ومؤهلات أعضاء فريق العمل ، وفق المعلومات المطلوبة في الجدول التالي ؛ وذلك للمساعدة في تقييم أوراق ومؤهلات مقدم العرض:

| # | الباحث | الوظيفة | جهة العمل | الدرجة العلمية | الجهة المأئحة لها | الجنسية | المهام المكلفة بها في البرنامج |
|----|--------|---------|-----------|----------------|-------------------|---------|--------------------------------|
| .1 | | | | | | | |
| .2 | | | | | | | |
| .3 | | | | | | | |
| .4 | | | | | | | |

الملحق (3): خبرات مقدم العرض

على مقدم العرض تقديم معلومات حول آخر ثلاثة مشروعات شارك فيها، ووصف موجز لمخرجات هذه المشروعات، ومدة تنفيذها، والجهات صاحبة هذه المشروعات، ومعلومات التواصل مع أحد المسؤولين في الجهة صاحبة المشروع.

| # | الباحث | اسم المشروع | مخرجات المشروع | مدة التنفيذ | الجهة صاحبة المشروع | معلومات الاتصال المرجعية |
|---|--------|-------------|----------------|-------------|---------------------|--------------------------|
| 1 | | | | | | |
| 2 | | | | | | |
| 3 | | | | | | |
| 4 | | | | | | |

الملحق (4): نموذج ميزانية البرنامج

يطلب من مقدم العرض تقديم قائمة بنود ميزانية البرنامج (في ملف منفصل)، ويرجى استخدام الجدول الاسترشادي الآتي في توثيق هذه البنود:

| # | البند | العدد | المبلغ |
|-----------------|-------|-------|--------|
| .1 | | | |
| .2 | | | |
| .3 | | | |
| .4 | | | |
| .5 | | | |
| .6 | | | |
| .7 | | | |
| .8 | | | |
| المبلغ الإجمالي | | | |